

リーダーシップを発揮して現場を牽引！

# 新任工場管理者の マネジメント力・解決力向上セミナー

—— 「管理」と「改善」で工場を成長させる ——

日時：2020年6月16日(火) 10:00am～5:00pm / 会場：オランダヒルズ森タワー24階 (裏面ご参照)

講師：株式会社ウィレンス 代表取締役 中小企業診断士 しまの うち ひで ひさ 島ノ内 英久 氏

## ●セミナーのねらい 〈対象〉製造業の管理職の皆さま

工場管理者に求められる実務能力を徹底解説！ 工場管理者には安定生産のため、管理を遂行しつつ、安全、品質、コスト、納期などのレベルアップを図る「改善活動」や「リーダーシップ」が求められます。

このセミナーでは「会社を成長させるために工場には何が必要か」という問題意識を持ち、工場管理者に求められる実務的な役割、改善活動スキル、リーダーシップなどを、講義とグループ演習で体系的に学んで頂きます。講師は豊富な事例を交えた解説が好評の島ノ内英久氏です。

## ●カリキュラム

● 録音・録画はご遠慮願います。

### 1. 顧客が中堅・中小製造業に期待していること

- 1) 現在の中堅・中小製造業を取り巻く環境変化  
・生産性向上、人手不足など
- 2) 顧客は工場監査で何を見ているか  
・中小製造業A社の場合
- 3) 工場チェックリストで自社工場の現況を客観視

事例

演習

### 2. 工場に求められる管理の基本と実務

- 1) 安全管理 ～真の安全第一を目指して！～
- 2) 品質管理 ～品質を担保する仕組みはあるか!?!～
- 3) 原価管理 ～現実的な原価管理の方法～
- 4) 納期管理 ～工程の見える化が出发点～
- 5) 設備管理 ～忙しい時に設備不具合が生じないために！～
- 6) 人材育成 ～専門能力向上と多能工化の進め方～

### 3. 5S(整理、整頓、清掃、清潔、躰)の基本と実務

- 1) 5Sそれぞれの実務的な意味の再確認
- 2) 5Sの実務ノウハウ

事例

### 4. 改善活動の基本と実務

- 1) なぜ改善活動が必要!?!  
・倒産事例で見る改善活動の必要性
- 2) 改善活動の実務ノウハウ

事例

### 5. 工場管理者に求められるリーダーシップ

- 1) 現場を動かす情熱
- 2) 物事を論理的に考え、文字と数字で表す力

### 6. 自己宣言文の作成と発表

- 1) 会社から求められていること、自分がやりたいことは何か!?!
- 2) 明日からの取り組みを作成し、グループ内で全員発表

演習

※プログラムの詳細は変更となる場合がございますので、ご了承ください。

